

# Carodec, des matériaux de construction à la gestion éthique

Marie Octave, chargée des dossiers et recherche de financement d'Autre Terre, ONG du groupe Terre

Carodec est une des sociétés de la coopérative Batigroupe. Elle est spécialisée dans la vente de matériaux de construction durable et contribuant à la préservation de l'environnement. Mais ce qui fait aussi la différence de Carodec, c'est le fait qu'elle applique dans son travail les valeurs de l'économie sociale et solidaire et œuvre selon les principes de la participation des travailleurs en entreprise.

**A**u départ de l'idée, un homme, Sadok Boudoukhane. Il décide de créer une société qui donne sa chance à tous, qui permet de remettre au travail des personnes en difficulté. C'est pour cela qu'il crée ELICO, qui fait de la rénovation dans le bâtiment. Quelques années plus tard, il rencontre Emmanuel Everarts et, ensemble, ils décident de se lancer dans la vente de matériaux de construction qui respectent la nature, mais aussi la santé des travailleurs. Ils créent donc la coopérative Batigroupe et rachètent Carodec, négociant en matériaux. La coopérative compte aujourd'hui trois sociétés : Elico, entreprise de rénovation, Carodec, mais aussi Spidec, une société

**Maintenant, près de dix ans après sa création, la coopérative Batigroupe compte plus de 40 travailleurs, dont 28 chez Carodec et défend toujours les mêmes valeurs.**



immobilière. Selon Charles Antoine Kervyn, administrateur délégué de Carodec, ce n'est pas un hasard car ces trois sociétés sont complémentaires et permettent à la coopérative de travailler en cohérence du début à la fin de la chaîne du secteur de la construction.

Maintenant, près de dix ans après sa création, la coopérative Batigroupe compte plus de 40 travailleurs, dont 28 chez Carodec et défend toujours les mêmes valeurs : solidarité, éthique, responsabilité, diversité et engagement. Ces valeurs se résument autour d'un slogan : « le monde autrement ».

Chez Carodec, la gestion se veut éthique et cohérente avec le modèle qu'elle défend. Cela se traduit par des réunions du personnel, une tension salariale basse, une assemblée générale ouverte aux employés et surtout l'homme au centre du travail plutôt que le capital.

Les travailleurs sont impliqués dans les prises de décision. En effet, une réunion du personnel a lieu une fois par semaine et permet à chacun de s'exprimer, de faire des remarques sur les chan-

gements à apporter et de partager les informations concernant l'entreprise. Demander l'avis des travailleurs concernés est, selon M. Kervyn, indispensable pour que l'entreprise fonctionne car il est important que tout le monde se sente impliqué et s'approprie les décisions.

L'assemblée générale fonctionne selon le principe « un homme = une voix ». Elle est composée de coopérateurs « investisseurs » et de coopérateurs « travailleurs ». Il faut donc détenir une part de la société pour pouvoir voter. Cela peut parfois, selon l'administrateur, freiner la possibilité des employés à s'impli-

**Demander l'avis des travailleurs concernés est, selon M. Kervyn, indispensable pour que l'entreprise fonctionne car il est important que tout le monde se sente impliqué et s'approprie les décisions.**

quer au sein de cette sphère de décision à cause du coût des parts sociales. Mais cela est en passe de changer ;

**Bien que cela apporte à la société une plus-value en interne, le mode de gestion participatif n'est jamais mis en avant comme argument marketing.**

Carodec est suivie par SAW-B afin de remédier à ce problème. Deux solutions sont avancées : des crédits avantageux via des prêts de CREDAL ou la mise en place de deux types de part sociale à des prix différents afin de permettre au personnel d'y accéder.

Bien que cela apporte à la société une plus-value en interne, le mode de gestion participatif n'est jamais mis en avant comme argument marketing. En effet, comme l'explique M. Kervyn, « Carodec veut être reconnue pour la qualité de son travail et pour le service qu'elle propose. Ce que les clients attendent de nous, ce sont des matériaux, un travail de qualité, des conseils techniques performants et un accueil agréable ».

 [www.carodec.be](http://www.carodec.be)

